

## Modelo de Gestión Clínica

Los cambios en el modelo de prestación sanitaria, el contexto económico actual y el cambio en las relaciones entre los profesionales médicos y los pacientes han hecho surgir nuevos modelos asistenciales, necesariamente más flexibles y dinámicos.

Entre ellos destaca la Gestión Clínica, que tiene como objetivo implicar a todos los profesionales sanitarios en los procesos de toma de decisiones y en la gestión de los recursos que utilizan en su práctica clínica diaria, manteniendo los principios de efectividad, eficacia y eficiencia centrada en el paciente, que lleven a una mejor práctica sanitaria.

Desde el Consorcio Hospital General Universitario de Valencia (CHGUV) se establecen planes para su desarrollo como parte fundamental de su estrategia. El despliegue se basa en el establecimiento de objetivos y la alineación de la organización mediante el desglose de los mismos.

Esta estrategia se basa tanto en los planes y disposiciones autonómicas como en lo dispuesto en la planificación propia.

La estrategia para desarrollar este nuevo modelo organizativo basado en la configuración de Áreas Clínica (AC) pretende:

- Descentralizar la gestión con delegación de responsabilidades de la toma de decisiones.
- Fomentar la participación de los profesionales para organizarse y diseñar estrategias que mejoren los resultados.
- Maximizar la calidad, no se trata de ahorrar, sino de optimizar los recursos y mejorar la calidad de los servicios.

Las áreas clínicas (AC) son la agrupación de recursos asistenciales que provienen de los distintos servicios médicos, y/o quirúrgicos o de unidades asistenciales que atienden patologías afines y garantizan una respuesta integral al paciente, lo que dota a esas áreas de la autonomía de gestión de los recursos asignados para obtener una mejora

en la eficiencia y la calidad de los servicios que se prestan. Forman parte de la estructura del Consorcio Hospital General Universitario de Valencia- Departamento de Salud Valencia HG.

Las áreas y unidades de gestión clínica del Departamento de Salud Valencia Hospital General son las siguientes:

- AC Instituto Cardiovascular:
  - Servicio de Cardiología
  - Servicio de Cirugía cardiaca
  - Servicio de Cirugía vascular
- AC Centro de Diagnóstico Biomédico e Imagen:
  - Servicio de Análisis clínicos
  - Servicio de Microbiología (laboratorio)
  - Servicio de Hematología (laboratorio)
  - Servicio de Anatomía patológica
  - Servicio de Radiodiagnóstico (excepto radiología intervencionista)
- AC de Atención integral:
  - Servicio de Medicina interna
  - Servicio de Urgencias
  - Unidad médica de corta estancia
  - Unidad de hospitalización a domicilio
  - Unidad de Endocrinología y metabolismo
  - Unidad de cuidados continuados
- AC de Neurociencias:
  - Servicio de Neurología
  - Servicio de Neurocirugía
  - Servicio de Psiquiatría
  - Salud mental
  - Unidad de Psicología clínica
  - Unidad del dolor
- AC de Microbiología y enfermedades infecciosas
  - Servicio de Microbiología
  - Unidad de enfermedades infecciosas
  - Medicina Preventiva
- AC del Aparato locomotor:
  - Servicio de Cirugía ortopédica y traumatología
  - Servicio de Reumatología
  - Servicio de Medicina física y rehabilitación

- AC de Oncohematología:
  - Servicio de Oncología médica
  - Servicio de Hematología
  - Servicio de Oncología radioterápica
- AC Materno-infantil:
  - Servicio de Pediatría
  - Servicio de Obstetricia y ginecología
  - Unidad de reproducción humana asistida
  - Planificación familiar
- AC de Enfermedades digestivas:
  - Servicio de Patología digestiva
  - Servicio de Cirugía general y digestiva
- AC de Riñón y vías urinarias:
  - Servicio de Urología
  - Servicio de Nefrología
- AC de Especialidades médico-quirúrgicas:
  - Servicio de Estomatología y cirugía maxilofacial
  - Servicio de Oftalmología
  - Servicio de Otorrinolaringología
  - Foniatría y logopedia
- AC de la Piel:
  - Servicio de Dermatología
  - Servicio de Cirugía plástica
  - Servicio de Alergología
  - Unidad de úlceras
- AC del Tórax:
  - Servicio de Neumología
  - Servicio de Cirugía torácica
- AC de Procesos quirúrgicos y críticos
  - Unidad de Gestión Clínica de cuidados críticos:
    - Reanimación general
    - Reanimación cardiaca
    - Unidad de recuperación postquirúrgica
    - Dispositivos de atención crítica urgente
  - Servicio de Anestesia y reanimación
  - Servicio de Cirugía mayor ambulatoria
  - Radiología intervencionista
  - Central de esterilización
- AC de Atención primaria.